



2023 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΕΠΑ.Λ.

Β' Μάθημα Ειδικότητας

Σάββατο 22 Απριλίου 2023 | Διάρκεια Εξέτασης: 3 ώρες

ΘΕΜΑΤΑ

ΘΕΜΑ Α

- A1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Στην ταμειακή λειτουργία της χρηματοοικονομικής διοίκησης, επειδή υπάρχει ιδιαίτερη ευαισθησία στη διαχείριση των μετρητών, απαιτούνται αυστηρές διαδικασίες και συστηματικός έλεγχος των πράξεων που πραγματοποιούνται
 - β.** Η φιλοσοφία και το περιεχόμενο της λειτουργίας του μάρκετινγκ εκφράζεται με το «μίγμα marketing» (marketing mix).
 - γ.** Όταν τα αναμενόμενα αποτελέσματα, κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων, είναι πιθανά, τότε λέμε ότι αποφασίζουμε υπό συνθήκες κινδύνου.
 - δ.** Οι δημοτικές επιχειρήσεις ανήκουν στα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.).
 - ε.** Με την κοινωνικοποίηση επιδιώκεται η ανάπτυξη επιχειρηματικότητας με σκοπό το κέρδος.

Μονάδες 15



2023 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

- A2.** Να γράψετε στο τετράδιό σας τον αριθμό καθεμίας από τις παρακάτω προτάσεις, και, δίπλα στον αριθμό, το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.
1. Ο σχεδιασμός των προϊόντων και των υπηρεσιών, σύμφωνα με τις ανάγκες των καταναλωτών, ανήκει στην:
 - α. Παραγωγική λειτουργία
 - β. Εμπορική λειτουργία
 - γ. Οικονομική λειτουργία
 - δ. Καμία από τις παραπάνω
 2. Ο έλεγχος των αποθεμάτων πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί:
 - α. Αν υπάρχει στις αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών.
 - β. Αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστους.
 - γ. Αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιαστεί.
 - δ. Αν το προϊόν παρουσιάζει αποκλίσεις από τα πρότυπα που έχουν τεθεί στο σχεδιασμό της παραγωγής.

Μονάδες 10

ΘΕΜΑ Β

- B1.** Η χρηματοοικονομική διοίκηση έχει ως αντικείμενο την υποστήριξη των επιχειρηματικών αποφάσεων, τη συμμετοχή στη διαδικασία λήψης τους και την παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Να αιτιολογήσετε γιατί θεωρείται απαραίτητη η παρακολούθηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης

Μονάδες 8

- B2.** Να αναφέρετε τις απόψεις του Henry Gantt (Χένρυ Γκαντ) σχετικά με την Οργάνωση και Διοίκηση (Management).

Μονάδες 7



2023 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

- B3.** Να αναφέρετε τις ανθρώπινες ικανότητες, κατά τον Katz, που απαιτείται να έχει ένα στέλεχος, για να μπορεί να ασκεί αποτελεσματική διοίκηση.

ΘΕΜΑ Γ

«Ο Οργανισμός που Μαθαίνει» (Learning Organization) αποτελεί μια σύγχρονη φιλοσοφία και πρακτική στην οργάνωση και διοίκηση.

- Γ1.** Να διατυπώσετε τον ορισμό της οργανωσιακής μάθησης και να αναφέρετε σε τι συνίσταται αυτή.

Μονάδες 10

- Γ2.** Να περιγράψετε τις δύο βασικές σημασίες που εμπεριέχει η έννοια της οργανωσιακής μάθησης.

Μονάδες 15

ΘΕΜΑ Δ

- Δ1.** Να επιβεβαιώσετε ή να διαψεύσετε, με δικά σας αριθμητικά δεδομένα, τις ακόλουθες προτάσεις:

α. Ένας τετραπλασιασμός της οικονομικής αποδοτικότητας μιας επιχείρησης, με ταυτόχρονη μείωση των χρησιμοποιηθέντων κεφαλαίων στο 25%, συνεπάγεται ότι τα κέρδη της παραμένουν αμετάβλητα

Μονάδες 5

β. Με τον ίδιο αριθμό εργατών μπορεί να επιτευχθεί ταυτόχρονα τριπλασιασμός της παραγωγικότητας της εργασίας και της παραγόμενης ποσότητας ενός προϊόντος.

Μονάδες 5



2023 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

Δ2. Σε μια επιχείρηση σε σύσκεψη που έγινε τον Δεκέμβριο του 2021 τέθηκε ως στόχος το 2022 να παραχθούν και να πωληθούν 4.000 αυτοκίνητα. Ένα χρόνο μετά, τον Δεκέμβριο του 2021, σε νέα σύσκεψη, διαπιστώθηκαν τα εξής: Χρησιμοποιήθηκαν κεφάλαια αξίας 75.000.000€ και με την απασχόληση 100 εργατών παρήχθησαν και πωλήθηκαν 3000 αυτοκίνητα. Η τιμή πώλησης για κάθε αυτοκίνητο είναι 20.000€, ενώ το κόστος ενός αυτοκινήτου υπολογίστηκε στα 10.000€. Κάνοντας τους κατάλληλους υπολογισμούς στο τετράδιό σας και παρουσιάζοντας τους σχετικούς τύπους, να υπολογίσετε την:

α. Παραγωγικότητα της εργασίας,

Μονάδες 5

β. Αποτελεσματικότητα της επιχείρησης για το 2021,

Μονάδες 5

γ. Οικονομική αποδοτικότητα.

Μονάδες 5