



2022 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΕΠΑ.Λ.

Β' Μάθημα Ειδικότητας

Σάββατο 30 Απριλίου 2022 | Διάρκεια Εξέτασης: 3 ώρες

ΘΕΜΑΤΑ

ΘΕΜΑ Α

- A1.** Να χαρακτηρίσετε τις προτάσεις που ακολουθούν, γράφοντας στο τετράδιό σας, δίπλα στο γράμμα που αντιστοιχεί σε κάθε πρόταση, τη λέξη **Σωστό**, αν η πρόταση είναι σωστή, ή τη λέξη **Λάθος**, αν η πρόταση είναι λανθασμένη.
- α.** Την επιχείρηση τη συμφέρει να υπάρχουν «αχρησιμοποίητα» κεφάλαια στο ταμείο της.
 - β.** Ο σχεδιασμός των προϊόντων και των υπηρεσιών, σύμφωνα με τις ανάγκες των καταναλωτών, ανήκει στην Εμπορική Λειτουργία.
 - γ.** Άμεση πώληση είναι εκείνη που πραγματοποιείται με την βοήθεια ενδιαμέσων.
 - δ.** Η ικανότητα ενός στελέχους στο να μπορεί να συγκρίνει και να αξιολογεί φαινόμενα, καταστάσεις και αντικείμενα αποτελεί διανοητική ικανότητα κατά KATZ.
 - ε.** Η ταμειακή λειτουργία είναι μία επιμέρους λειτουργία της Διοίκησης Πωλήσεων.

Μονάδες 15



2022 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

- A2.** Να γράψετε στο τετράδιό σας τον αριθμό καθεμίας από τις παρακάτω προτάσεις, και, δίπλα στον αριθμό, το γράμμα που αντιστοιχεί στη σωστή απάντηση.
1. Μία από τις μεταβλητές του μίγματος μάρκετινγκ (marketing mix) είναι:
 - α. η τιμή
 - β. η οργάνωση
 - γ. ο έλεγχος
 - δ. ο προγραμματισμός

 2. Ο ποσοτικός έλεγχος πραγματοποιείται για να διαπιστωθεί:
 - α. Αν το προϊόν παρουσιάζει αποκλίσεις από τα πρότυπα που έχουν τεθεί στο σχεδιασμό της παραγωγής
 - β. Αν υπάρχει στις αποθήκες της επιχείρησης η κατάλληλη ποσότητα πρώτων και βοηθητικών υλών
 - γ. Αν το προϊόν παράγεται σύμφωνα με ένα πρότυπο κόστους
 - δ. Αν το προϊόν παράγεται μέσα στο χρόνο που έχει σχεδιαστεί.

Μονάδες 10

ΘΕΜΑ Β

- B1.** Να αναφέρετε ονομαστικά τα βήματα της Διαδικασίας Λήψης Αποφάσεων.
- Μονάδες 5**
- B2.** Στο Μοντέλο των Vroom-Yetton και Jago υποδεικνύονται μορφές αποφάσεων που πρέπει να ακολουθήσουν τα ηγετικά στελέχη. Να αναπτύξετε τις μορφές απόφασης Α και Β που έχουν αυταρχικό χαρακτήρα.
- Μονάδες 10**
- B3.** Ποιος είναι ο νέος ρόλος της ηγεσίας στο πλαίσιο ενός «Οργανισμού που Μαθαίνει».

Μονάδες 10



2022 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

ΘΕΜΑ Γ

- Γ1.** Να αναπτύξετε τις απόψεις του Fraderick Taylor (Φρεντερίκ Τέϊλορ).
Μονάδες 10
- Γ2.** Να αναφέρετε για καθεμία από τις παρακάτω κατηγορίες επιχειρήσεων τον τομέα παραγωγής στον οποίο ανήκουν:
- α.** Βιομηχανικές μονάδες
 - β.** Ασφαλιστικές εταιρείες
 - γ.** Μελισσοκομικές επιχειρήσεις
 - δ.** Μεταλλευτικές επιχειρήσεις
 - ε.** Δασοκομικές επιχειρήσεις
- Μονάδες 5**
- Γ3.** Να αναφέρετε για κάθε ένα από τα παρακάτω στοιχεία το περιβάλλον στο οποίο ανήκουν:
- α.** Η αξία του πτυχίου
 - β.** Λαογραφικά στοιχεία
 - γ.** Τρόπος εκτελωνισμού των προϊόντων που εισάγει ή εξάγει μια επιχείρηση
 - δ.** Η απαγόρευση (embargo) διακίνησης πετρελαίου
 - ε.** Η πορεία της κεφαλαιαγοράς
- Μονάδες 5**
- Γ4.** Να αναφέρετε ονομαστικά, τα βασικά κριτήρια ταξινόμησης των επιχειρήσεων.
Μονάδες 5

ΘΕΜΑ Δ

- Δ1.** Από τις επιμέρους λειτουργίες της χρηματοοικονομικής διοίκησης να περιγράψετε τη ταμειακή λειτουργία.
Μονάδες 10



2022 | Απρίλιος | Φάση 3 | Διαγωνίσματα Επανάληψης

Δ2. Σε μια επιχείρηση σε σύσκεψη που έγινε τον Δεκέμβριο του 2020 τέθηκε ως στόχος το 2021 να παραχθούν και να πωληθούν 2.000 αυτοκίνητα. Ένα χρόνο μετά, τον Δεκέμβριο του 2021, σε νέα σύσκεψη, διαπιστώθηκαν τα εξής: Χρησιμοποιήθηκαν κεφάλαια αξίας 45.000.000€ και με την απασχόληση 50 εργατών παρήχθησαν και πωλήθηκαν 1000 αυτοκίνητα. Η τιμή πώλησης για κάθε αυτοκίνητο είναι 17.000€, ενώ το κόστος ενός αυτοκινήτου υπολογίστηκε στα 8.000€. Κάνοντας τους κατάλληλους υπολογισμούς στο τετράδιό σας και παρουσιάζοντας τους σχετικούς τύπους, να υπολογίσετε την:

α) Παραγωγικότητα της εργασίας,

Μονάδες 5

β) Αποτελεσματικότητα της επιχείρησης για το 2021,

Μονάδες 5

γ) Οικονομική αποδοτικότητα.

Μονάδες 5